



UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN



INSTITUTO DE
ALTOS ESTUDIOS
SOCIALES

De la regulación estatal a las iniciativas
empresariales. La conciliación laboral-familiar en
el discurso público y la literatura de gestión
empresarial (2000-2019)

Tesis para optar por el título de Magíster en Sociología Económica

MARTIN ALEJANDRO OLIVA

Directora: Dra. Lorena Poblete

Co directora: Dra. Eleonor Faur

Diciembre 2020

Agradecimientos

Esta tesis no hubiera sido posible sin el acompañamiento constante de mis directoras Lorena Poblete y Eleonor Faur. Ambas fueron muy generosas conmigo al aceptar dirigirme y leer con paciencia y rigurosidad cada uno de los borradores que les fui presentando. Quiero agradecerles por el tiempo, la paciencia, los consejos y especialmente por el apoyo emocional en un año que fue muy difícil para todos. Lorena y Eleonor son también mis directoras de la beca doctoral de CONICET, que me permitió disponer del tiempo necesario para dedicarme a investigar y escribir.

Quiero agradecer también a mis profesoras y profesores de la Maestría de Sociología Económica del Instituto de Altos Estudios Sociales de la Universidad Nacional de San Martín. En especial a su directora, Mariana Heredia, por sugerirme un conjunto de lecturas que me inspiraron a realizar esta investigación.

A mis compañeras y compañeros becarios del Instituto de Desarrollo Económico y Social, con quienes compartí numerosas mañanas y tardes de trabajo antes que la pandemia nos hiciera migrar al mundo virtual. Especialmente a Shirley Said, Joaquín Sticotti, Débora Kantor, Luana Ferroni, Sebastián Benítez, Mercedes Rojas Machado, Federico Rodrigo, Gabriela Roizen, Jazmín Ohanian, Florencia Blanco Esmoris, Julieta Lampasona, Noelia López y Vanesa Lerner.

A mis compañeras y compañeros del Núcleo de Estudios sobre Intimididades, Política y Sociedad del IDAES UNSAM por sus apreciaciones y sugerencias sobre los primeros borradores de esta tesis. Especialmente a Maximiliano Marentes, por su lectura atenta y comentarios alentadores.

A mis compañeras y compañeros del Grupo de estudios sobre Regulaciones del IDAES UNSAM, Luisina Perelmiter, Florencia Paz Landeira, Magdalena Garmendia, Melina Pagnone y Tomás Nougues, cuyos comentarios sobre diferentes fragmentos de esta tesis me permitieron precisar y enriquecer mis preguntas de investigación.

A mis amigas y amigos de la carrera de Sociología Mariana Palumbo, Joaquín Zajac, Delfina Schenone Sienna, Leandro Navarro, Andrés Scharager, Lucía Ibarra y Julieta Maeso, por acompañarme desde un primer momento en esta aventura de hacer sociología.

A Ricardo, mi papá, por apoyarme en cada proyecto que emprendo y por estar siempre ahí, en los momentos en que más lo necesito. También a mis hermanos,

Victoria y Augusto, por alentarme a terminar de escribir la tesis e interesarse en lo que hago.

Por último, a mi novio Nicolás Blamos por dedicarse a leer con detenimiento cada uno de los capítulos de esta tesis y corregirme hasta los más mínimos detalles. Pero sobre todo, por acompañarme con paciencia, ternura y amor durante todo este año de escritura y pandemia.

Resumen

La creciente politización de los cuidados renovó la discusión social por los dispositivos de conciliación laboral-familiar instituidos en las regulaciones laborales en Argentina. En las últimas dos décadas se presentaron numerosos proyectos de ley tanto para modificar el régimen de licencias como para reglamentar los servicios de cuidado infantil en los lugares de trabajo. A pesar de existir consensos entre las diferentes fuerzas políticas, la resistencia de las cámaras empresariales frenó la aprobación de una nueva legislación.

Sin embargo, en los últimos años, un conjunto de redes empresariales vinculadas a escuelas de negocios y espacios de formación de *managers* y cuadros de gestión empresarial, comenzó a impulsar la ampliación de los dispositivos de conciliación laboral-familiar como una estrategia para la atracción, retención y motivación de los *recursos humanos*. Retomando algunos problemas y conceptualizaciones de la crítica feminista sobre la organización social de los cuidados –pero adaptándolos al lenguaje de la gestión empresarial–, estos espacios parecieran adelantarse a la legislación nacional.

Esta tesis se propone analizar la lógica mediante la cual se fue construyendo la conciliación laboral-familiar como un problema de gestión empresarial en Argentina entre los años 2000 y 2019. Para ello, se adoptó una estrategia metodológica cualitativa tomando como objeto de análisis los debates legislativos sobre la reforma de los dispositivos de conciliación laboral-familiar y un corpus de literatura de gestión empresarial de producción y circulación local.

Palabras claves: Conciliación laboral-familiar, Organización social de los cuidados, Regulaciones laborales, Literatura de gestión empresarial.

Índice

Listado de siglas	1
Introducción.....	3
Delineando un objeto de investigación	6
Construyendo una nueva lectura desde las discusiones de la sociología económica.....	9
¿Cómo abordar el problema? Algunas coordenadas metodológicas.....	14
La estructura de la tesis	16
Capítulo 1. La politización de los cuidados y el problema de la conciliación laboral-familiar	19
1. El cuidado como un problema social.....	20
<i>1.1 Haciendo visible lo invisible. Del debate sobre el trabajo doméstico no remunerado de las mujeres a la noción de cuidado.....</i>	<i>21</i>
<i>1.2 Los descuidos de la economía. El androcentrismo del mercado y la crítica feminista.....</i>	<i>27</i>
<i>1.3 Los regímenes de bienestar y la organización social del cuidado.....</i>	<i>31</i>
2. La politización de las necesidades de cuidado	35
<i>2.1 La lucha por las necesidades y el cuidado como un problema social.....</i>	<i>35</i>
<i>2.2 Políticas de cuidado y políticas de conciliación laboral-familiar.....</i>	<i>38</i>
<i>2.3 ¿Dos enfoques contrapuestos? Las perspectivas de inversión social y justicia social</i>	<i>43</i>
<i>2.4 La politización de los cuidados en América Latina y Argentina</i>	<i>45</i>
Capítulo 2. La conciliación laboral-familiar en las regulaciones laborales. Una mirada histórica	50
1. La maternalización de las mujeres y las primeras regulaciones laborales .	52
2. La reivindicación del trabajo extradoméstico femenino y la Ley de Contrato de Trabajo de 1974.....	56
3. La Ley de Contrato de Trabajo de 1976 y los proyectos de ampliación del régimen de licencias	64
<i>3.1 Los primeros consensos legislativos 2003-2010.....</i>	<i>67</i>
<i>3.2 La resistencia empresarial, los organismos expertos, el movimiento feminista y la nueva respuesta estatal.....</i>	<i>78</i>
Capítulo 3. La construcción de la conciliación laboral-familiar como un problema de gestión empresarial.....	93
1. Las redes empresariales y las guías de buenas prácticas.....	94
<i>1.1 El surgimiento de redes empresariales preocupadas por la conciliación laboral-familiar.....</i>	<i>95</i>
<i>1.2 Las guías de buenas prácticas y la literatura de gestión empresarial.....</i>	<i>101</i>
2. La construcción de un nuevo problema de gestión empresarial.....	106
<i>2.1. La participación laboral femenina y el problema del talento desperdiciado</i>	<i>107</i>
<i>2.2 Las expectativas de las nuevas generaciones y el problema de la atracción y retención de talentos.</i>	<i>113</i>

2.3 <i>Del costo a la inversión</i>	118
---	-----

Capítulo 4. El enfoque de la responsabilidad social y las propuestas de acción ante el problema de la conciliación laboral-familiar	124
1. La preocupación por la protección de la familia	125
2. La promoción de la equidad de género, en la empresa y en los hogares ...	132
3. Empresas como promotoras del cambio social	136
4. ¿Hacia una nueva organización del trabajo?	140
<i>4.1 Los dispositivos clásicos de conciliación</i>	<i>141</i>
<i>4.2 ¿Una nueva forma de conciliar? Flexibilidad e individualización de las condiciones de trabajo</i>	<i>143</i>
Consideraciones finales	151
Anexo	161
Bibliografía	170
Fuentes	178

Listado de siglas

ADC: Asociación por los Derechos Civiles

ARI: Afirmación para una República Igualitaria

BO: Boletín Oficial

CAME: Confederación Argentina de la Mediana Empresa

CEDAW: Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer

CGT: Confederación General del Trabajo

CIEPP: Centro Interdisciplinario para el Estudio de las Políticas Públicas

CIPPEC: Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento

CONFyE: Centro de Conciliación Familia y Empresa

CTA: Central de Trabajadores de la Argentina

CTIO-G: Comisión Tripartita para la Igualdad de Oportunidades - Género

ELA: Equipo Latinoamericano de Género y Justicia

ENUT: Encuesta Nacional sobre Uso del Tiempo

FPV: Frente para la Victoria

FREJULI: Frente Justicialista de Liberación

HSNA: Honorable Senado de la Nación Argentina

IDEA: Instituto para el Desarrollo Empresarial Argentino

INADI: Instituto Nacional contra la Discriminación, la Xenofobia y el Racismo

INDEC: Instituto Nacional de Estadística y Censos

LCT: Ley de Contrato de Trabajo

LGBT: Lesbianas, Gays, Bisexuales y Transgénero

MPN: Movimiento Popular Neuquino

MTEySS: Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación

OIT: Organización Internacional del Trabajo

ONU: Organización de las Naciones Unidas

PC: Partido Comunista

PEN: Poder Ejecutivo Nacional

PI: Partido Intransigente

PJ: Partido Justicialista

PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

PRO: Propuesta Republicana

PS: Partido Socialista

PSA: Partido Socialista Alternativo

PyME: Pequeña y Mediana Empresa

RED: Red de Empresas por la Diversidad

RFC: Responsabilidad Familiar Corporativa

UCR: Unión Cívica Radical

UIA: Unión Industrial Argentina

UNA: Frente Unidos por una Nueva Argentina

UNFPA: Fondo de Población de las Naciones Unidas

UNICEF: Fondo de Naciones Unidas para la Infancia

UTDT: Universidad Torcuato Di Tella

Bibliografía

AGUILAR, Paula Lucía (2014) *El hogar como problema y como solución. Una mirada genealógica sobre la domesticidad a través de las políticas sociales. Argentina 1890-1940*. Buenos Aires, Ediciones del CCC.

ARANGO GAVIRIA, Luz Gabriela (2011) “El trabajo de cuidado: ¿servidumbre, profesión o ingeniería emocional?”, en Arango Gaviria, Luz Gabriela y Pascale Molinier (comp.) *El trabajo y la ética del cuidado*, Bogotá, La Carreta Social.

ASPIAZU, Eliana, Romina CUTULI y María Teresa LUENA (2015). “La igualdad en la conciliación entre trabajo y cuidado: una revisión de las regulaciones vigentes”. Comunicación presentada en VI Encuentro Regional de Estudios del Trabajo, Tandil [ARG], 7-8 septiembre 2015. ISBN 978-950-658-376-7.

BIDASECA, Karina (2017) “8M. Temblará el mundo. Paro Mundial de Mujeres”, en *Revista Megafón*, Vol. 1, pp. 1-16

BLOFIELD, Merike y Juliana Martínez FRANZONI (2014) “Trabajo, familia y cambios en la política pública en América Latina. Equidad, maternalismo y corresponsabilidad”, en *Revista de la CEPAL*, N° 114, Año 2014, pp. 107-125.

BOLTANSKI, Luc y Ève CHIAPELLO (2002), *El nuevo espíritu del capitalismo*. Madrid, AKAL.

BORDERÍAS, Cristina, Cristina CARRASCO y Teresa TORNOS (2011) “El trabajo de cuidados: antecedentes históricos y debates actuales” en Borderías C., C. Carrasco y T. Tornos (eds.) *El trabajo de cuidados. Historia, teoría y políticas*. Madrid, La Catarata.

CAPELETTI, Beatriz y Jutta MARX (2015) *Diálogo Social Institucionalizado, Argentina 2003-2014: la Comisión Nacional para el Trabajo con Igualdad de Oportunidades CTIO*. Buenos Aires: OIT

CARRASCO, Cristina (2014) “La economía feminista: ruptura teórica y propuesta política” en Carrasco, C. (ed.) *Con voz propia: la economía feminista como apuesta teórica y política*. Madrid, La oveja roja.

CARRASQUER, Pilar, Teresa TORNOS, Elisabet TEJERO y Alfonso ROMERO (1998) “El trabajo reproductivo”, en *Papers: revista de sociología*, N.º 55, pp. 95-114

CERRUTI, Marcela (2000) “Determinantes de la participación intermitente de las mujeres en el mercado de trabajo en el Área Metropolitana de Buenos Aires”, en *Desarrollo Económico*, Vol. 39, N° 156, pp. 619-638.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (2010). XI Conferencia Regional sobre la Mujer de América Latina y el Caribe. Consenso de Brasilia.

Recuperado de:
http://www.cepal.org/mujer/noticias/paginas/5/40235/ConsensoBrasilia_ESP.pdf

COSSE, Isabella (2010) *Pareja, sexualidad y familia en los años sesenta. Una revolución discreta en Buenos Aires*. Buenos Aires, Siglo Veintiuno Editores.

DALY, Mary (1994) "A Matter of Dependency: Gender in British Income Maintenance Provision", en *Sociology*, Vol. 28, N° 3, pp. 779-797.

DALY, Mary y LEWIS, Jane (2000) "The Concept of Social Care and the Analysis of Contemporary Welfare States", en *British Journal of Sociology*, Vol. 51, N° 2, London School of Economics and Political Science, Routledge Journals, Taylor & Francis, pp. 281-298.

DUBET, François (2015) *¿Para qué sirve realmente un sociólogo?* Primera edición, Buenos Aires, Siglo Veintiuno Editores.

EISENSTEIN, Hester (2005) "A Dangerous Liaison? Feminism and Corporate Globalization", en *Science and Society*, vol. 69, núm. 3, pp. 487-518.

_____ (2009) *Feminism Seduced: How Global Elites Use Women's Labor and Ideas to Exploit the World*. Boulder, CO: Paradigm Publishers

ELLINGSAETER, Anne Lise (1999) "Dual Breadwinners between State and Market", en Crompton, R. (ed) *Restructuring Gender Relations and Employment. The Decline of the Male Breadwinner*, pp. 40-59. New York: Oxford University Press.

ESPING-ANDERSEN, Gøsta. (1993), *Los tres mundos del estado de bienestar*, Valencia, Alfons El Margnànim.

ESQUIVEL, Valeria (2011) *La economía del cuidado en América Latina. Poniendo a los cuidados en el centro de la agenda*. Panamá, PNUD.

_____ (2012) "Cuidado, economía y agendas políticas: una mirada conceptual sobre la 'organización social del cuidado' en América Latina", en Esquivel, V. (ed.) *La economía feminista desde América Latina. Una hoja de ruta sobre los debates actuales en la región*. ONU Mujeres, Santo Domingo República Dominicana.

ESQUIVEL, Valeria & KAUFMANN, Andrea (2017) *Innovaciones en el cuidado. Nuevos conceptos, nuevos actores, nuevas políticas*. Friedrich-Ebert-Stiftung Berlin.

ESQUIVEL, Valeria, Eleonor FAUR y Elizabeth JELIN (2012) "Hacia la conceptualización del cuidado: familia, mercado y estado" en Esquivel V., E. Faur y E. Jelin (eds.) *Las lógicas del cuidado infantil. Entre las familias, el Estado y el mercado* IDES, UNFPA, Unicef, Argentina.

FAUR, Eleonor (2006) "Género y conciliación familia-trabajo: legislación laboral y subjetividades masculinas en América Latina", en Mora L., M.J. Moreno y T. Roher (comps.) *Cohesión social, políticas conciliatorias y presupuesto público. Una mirada desde el género*. México, D.F.: UNFPA-GTZ.

_____ (2009) *Organización social del cuidado infantil en Ciudad de Buenos Aires. El rol de las instituciones públicas y privadas. 2005-2008*, tesis doctoral, Flacso-Argentina.

_____ (2014) *El cuidado infantil en el Siglo XXI. Mujeres malabaristas en una sociedad desigual*. Primera edición. Buenos Aires: Siglo Veintiuno Editores, 2014.

FAUR, Eleonor y Francisca PEREYRA (2019) “Gramáticas del cuidado” en Piovani, J. y A. Salvia (coord.) *Las Argentina en el siglo XXI: Cómo somos, vivimos y convivimos en una sociedad desigual: Encuesta Nacional sobre la Estructura Social*. 1º edición, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Siglo XXI Editores Argentina.

FEDERICI, Silvia (2018) *El patriarcado del salario. Críticas feministas al marxismo*. Traficantes de sueños, Madrid.

FEIJOÓ, María del Carmen (1990) “Las trabajadoras porteñas a comienzos de siglo”, en Armus, Diego (comp.) *Mundo urbano y cultura popular: Estudios de Historia Social Argentina*. Buenos Aires, Sudamericana.

FLIGSTEIN, Neil. (1990). *The transformation of corporate control*. Harvard University Press.

FRASER, Nancy (1986) “Movimientos sociales vs. Burocracias disciplinarias: los discursos de las necesidades sociales”, en Diánoia, Vol. 32, nº 32, 1986, pp. 167-202.

_____ (1991) “La lucha por las necesidades. Esbozo de una teoría crítica socialista- feminista de la cultura política del capitalismo tardío”, en *Debates Feministas*, 2 (3), pp. 3-40.

_____ (1999) “Repensando la esfera pública: una contribución a la crítica de la democracia actualmente existente”, en Ecuador *Debate. Opinión pública*. Quito: CAAP, (no. 46, abril 1999): pp. 139-174. ISSN: 1012-1498

_____ (2015) *Fortunas del Feminismo. Del capitalismo gestionado por el Estado a la crisis neoliberal*, Madrid, Traficantes de Sueños.

_____ (2016) “Contradictions of Capital and Care”, en *New Left Review* 100, pp. 99-117.

GAGGERO, Alejandro (2012) “Estado, mercado y dinámicas organizacionales. Un abordaje de las estrategias empresarias a través de la sociología económica”, en *Papeles de trabajo. Revista electrónica del Instituto de Altos Estudios Sociales de la Universidad Nacional de General San Martín*. Año 6, Nº 9, Buenos Aires, pp. 37-57.

GRANOVETTER, Mark (1985) “Economic action and social structure: the problem of Embeddedness”, en *American journal of sociology*, Vol.91, Nro3, pp. 481-493.

GRANOVETTER, Mark y Richard SWEDBERG (1992). “Introduction”, en Granovetter, M y R. Swedberg (eds.): *The Sociology of Economic Life*, Boulder, Westview Press, pp 1-26.

GUERRERO, Nelba, Karina RAMACCIOTTI y Marcela ZANGARO (comp.) (2019) *Los derroteros del cuidado*, Bernal, Universidad Nacional de Quilmes.

GUILLÉN, Mauro (1994) *Models of Management: Work, Authority, and Organization in a Comparative Perspective*. Chicago: University of Chicago Press, 1994.

HOCHSCHILD, Arlie Russell (1989) *The Second Shift*, New York, Avon Books.

Instituto Nacional contra la Discriminación, la Xenofobia y el Racismo (INADI) (2015) *Hacia una redistribución igualitaria de las tareas de cuidado*. 1º edición, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, INADI.

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) (2014) *Encuesta sobre trabajo no remunerado y uso del tiempo*. Buenos Aires, INDEC. Informe de prensa.

JELIN, Elizabeth (2010) *Pan y afectos. La transformación de las familias*. Ciudad de Buenos Aires, Fondo de Cultura Económica.

_____ (2017) “Familia. Un modelo para desarmar”, en Faur, E. (comp.) *Mujeres y varones en la Argentina de hoy. Géneros en movimiento*. Buenos Aires, Siglo XXI Editores Argentina.

LARGUÍA, Isabel y John DUMOULIN (1976) *Hacia una ciencia de la liberación de la mujer*. Barcelona, Anagrama.

LAUDANO, Claudia y Julia KRATJE (2018) “‘Vivas y libres nos queremos’, ‘Nosotras paramos’. Una cartografía de producciones audiovisuales en torno al primer Paro Internacional de Mujeres”, en *MILLCAYAC – Revista Digital de Ciencias Sociales*, Vol. 5, Nº 9, pp. 377-396.

LAYA, Ana y Felicitas ROSSI (2014) “Aportes para la discusión legislativa sobre reformas necesarias en materia de cuidado”, en *Serie de Documentos de Trabajo: Políticas públicas y derecho al cuidado*, Buenos Aires, Equipo Latinoamericano de Género y Justicia – ELA. Recuperado de: <http://elcuidadoenagenda.org.ar/wp-content/uploads/2014/12/DT-1-Aportes-para-la-discusion-legislativa.pdf>

LENOIR, Remi (1993) “Objeto sociológico y problema social”, en Patrick Champagne, Remi Lenoir (eds.) *Iniciación a la práctica sociológica*. México: Siglo XXI Editores.

LINHART, Danièle (1997) *La modernización de las empresas*. Asociación Trabajo y Sociedad. PIETTE del CONICET. Buenos Aires.

LOBATO, Mirta Zaida (2007) *Historia de las trabajadoras en la Argentina: 1869-1960*. 1º edición. Buenos Aires, Edhasa.

MARTINEZ FRANZONI, Juliana (2008) *Domesticar la incertidumbre en América Latina. Mercado laboral, política social y familias*. Editorial UCR, San José C.R.

MARTINEZ FRANZONI, Juliana y Diego SÁNCHEZ-ANCOCHEA (2016): “Regímenes de Bienestar en América Latina: tensiones entre universalización y segmentación”. En del Pino, E. y J. Rubio (eds.) *Los estados de bienestar en la encrucijada: políticas sociales en perspectiva comparada (200-218)*. Madrid: Tecnos.

- MARTINEZ FRANZONI, Juliana y Koen VOOREND (2009). “Sistemas de patriarcado y regímenes de bienestar en América Latina. ¿Una cosa lleva a la otra?”, en *Documento de Trabajo n° 37*. Madrid: Fundación Carolina – CeALCI.
- MECCIA, Ernesto (2011) *Los últimos homosexuales. Sociología de la homosexualidad y la gaycidad*. Buenos Aires, Gran Aldea.
- MERCADO, Matilde (1987) *La primera ley de trabajo femenino. La “mujer obrera” (1870-1910)*. Buenos Aires. Centro Editor de América Latina.
- MIES, María (2018) *Patriarcado y acumulación a escala mundial*, Madrid, Traficantes de sueños.
- MORINI, Cristina (2014) *Por amor o a la fuerza. Feminización de trabajo y biopolítica del cuerpo*. Traficantes de sueños, Madrid.
- NARI, Marcela (2004) *Políticas de la maternidad y maternalismo político: Buenos Aires 1890-1940*. 1° ed. Buenos Aires, Biblos.
- NATALUCCI, Ana y Julieta REY (2018) “¿Una nueva oleada feminista? Agendas de género, repertorios de acción y colectivos de mujeres (Argentina 2015-2018)”, en *Revista de Estudios Político y Estratégicos*, Vol. 6, N° 2, pp. 14-34.
- NELSON, Julie (1995) “Feminismo y economía”, traducido por Julie A. Nelson y Helena Ocampo Delahay del artículo publicado en *Journal of Economic Perspectives*, Vol. 9, N° 2, pp. 131-148. Recuperado de: http://www.multimedia.pueg.unam.mx/lecturas_formacion/relaciones_genero/modulo_5/Nelson_Economia_y_feminismo.pdf
- O’CONNOR, Julia (1993) “Gender, Class and Citizenship in the Comparative Analysis of Welfare Regimes: Theoretical and Methodological Issues”, en *British Journal of Sociology*, Vol. 44, N° 3, pp. 501-518.
- Oficina Internacional del Trabajo (OIT) / Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) (2009) *Trabajo y familia: hacia nuevas formas de conciliación con corresponsabilidad social en América Latina y el Caribe*. Santiago de Chile.
- Organización Internacional del Trabajo (OIT), Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (2018) *Las políticas de cuidado en Argentina: avances y desafíos*. Buenos Aires, Primera edición.
- ORLOFF, Ann Shola (1993) “Gender and the Social Rights of Citizenship: The Comparative Analysis of Gender Relations and Welfare States”, en *American Sociological Review*, Vol. 58, Junio 1993, pp. 303-328.
- _____ (1996) “Gender in the Welfare State”, en *Annual Review of Sociology*, Vol. 22, pp. 51-78.

_____ (2006) “Farewell to maternalism? State policies and mothers’ employment”, en *The state after statism*, ed. Jonah Levy, 230–68. Cambridge, MA: Harvard University Press.

PAUTASSI, Laura (2013) “Perspectivas actuales en torno al enfoque de derecho y cuidados: autonomía en tensión”, en Pautassi, L. y C. Zibecchi (comp.) *Las Fronteras del Cuidado. Agenda, derechos e infraestructura*. Buenos Aires, Biblos.

_____ (2016) “El cuidado como derecho. Un camino virtuoso, un desafío inmediato”, en *Revista de la Facultad de Derecho de México*, Tomo LXVIII, N° 272, pp. 717-742

PEREZ OROZCO, Amaia (2010) “Diagnóstico de la crisis y respuestas desde la economía feminista”, en *Revista de Economía Crítica*, N° 9, Primer Semestre 2010, pp. 131-144, ISSN: 2013-5254

_____ (2015) *Subversión feminista de la economía. Aportes para un debate sobre el conflicto capital-vida*. Traficantes de sueños, Madrid.

POZAS, María de los Ángeles (2004) “Aportes y limitaciones de la sociología económica” en Pozas M., M. Mora Sala y J.P. Pérez Sáinz (eds.) *La Sociología Económica: Una lectura desde América Latina*, San José, Flacso.

RAZAVI, Shahra (2007) *The Political and Social Economy of Care in a Development Context. Conceptual Issues, Research Questions and Policy Options*, Gender and Development Programme Paper Number 1, United Nations Research Institute for Social Development, Geneva.

RICO, María Nieves y Claudia ROBLES (2016), “Políticas de cuidado en América Latina: forjando igualdad”, en *Asuntos de Género*, N° 140 (LC/L.4226), Santiago de Chile, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

RODRÍGUEZ ENRÍQUEZ, Corina (2005) “La economía del cuidado: un aporte conceptual para el estudio de políticas públicas”, Documento de trabajo n° 44, CIEPP.

_____ (2014) “El trabajo de cuidado no remunerado en Argentina: un análisis desde la evidencia del Módulo de Trabajo no Remunerado”, en *Documentos de Trabajo: Políticas públicas y derecho al cuidado 2*. ELA (Equipo Latinoamericano de Justicia y Género), Buenos Aires.

_____ (2015) “Economía feminista y economía del cuidado. Aportes conceptuales para el estudio de la desigualdad”, en *Revista Nueva Sociedad*, NN° 256, marzo-abril de 2015, pp. 30-44, ISSN: 0251-3552.

RODRÍGUEZ ENRIQUEZ, Corina y PAUTASSI, Laura (2014) *La organización social del cuidado de niños y niñas: elementos para la construcción de una agenda de cuidados en Argentina*. Equipo Latinoamericano de Justicia y Género (ELA), 1° Edición, Ciudad de Buenos Aires.

RODRÍGUEZ, Dinah y Jennifer COOPER (2005) *El debate sobre el trabajo doméstico*. Antología. México, Universidad Nacional Autónoma de México.

SAINSBURY, Diane (1999) "Gender and Social-Democratic Welfare Status", en Sainsbury, D. (ed.), *Gender and Welfare State Regimes*, Nueva York, Oxford University Press.

SHAMIR, Ronen (2010) "Capitalism, Governance, and Authority: The Case of Corporate Social Responsibility" en *Annual Review of Law and Social Science*, Vol. 6, pp. 531-53. doi: 10.1146/annurev-lawsocsci-102209-153000

_____ (2011) "Socially Responsible Private Regulation: World-Culture or World-Capitalism?" en *Law & Society Review*. Vol. 45, N°2, pp. 313-336. doi:10.1111/j.1540-5893.2011.00439.x.

STRATIGAKI, Maria (2004) "The Cooptation of Gender Concepts in EU Policies: The Case of 'Reconciliation of Work and Family'", en *Social Politics*, Vol. 11, N° pp. 30-56.

SZLECHTER, Diego y Natalia BAUNI (2020) "Las perspectivas de la cultura organizacional" en Szlechter, D. (coord.) *Teorías de las organizaciones: un enfoque crítico, histórico y situado*. 1° ed. 2° reimpression, Los Polvorines: Universidad Nacional de General Sarmiento.

TORNS, Teresa (2005) "De la imposible conciliación a los permanentes malos arreglos", en *Cuadernos de Relaciones Laborales*, Vol. 23, N° 1, pp. 15-33

_____ (2011) "Conciliación de la vida laboral y familiar o corresponsabilidad: ¿el mismo discurso?" *Revista Interdisciplinaria de Estudios de Género*, N° 1, pp. 5-13.

TRONTO, Joan (1987) "Más allá de la diferencia de género. Hacia una teoría del cuidado" en: *Signs: Journal of Women in Culture and Society*, vol. 12, University of Chicago. Traducido al español por el Programa de Democratización de las Relaciones Sociales. Escuela de Posgrado. Universidad Nacional de General San Martín. Rec. de: [http://www.unsam.edu.ar/escuelas/humanidades/centros/cedehu/material/\(13\)%20Texto%20Joan%20Tronto.pdf](http://www.unsam.edu.ar/escuelas/humanidades/centros/cedehu/material/(13)%20Texto%20Joan%20Tronto.pdf)

_____ (1993) *Moral Boundaries: A Political Argument for an Ethic of Care*, Nueva York, Routledge.

WAINERMAN, Catalina (2003) "La reestructuración de las fronteras de género", en Wainerman, C. (comp.) *Familia, trabajo y género. Un mundo de nuevas relaciones*. Ciudad de Buenos Aires, Fondo de Cultura Económica y UNICEF.

_____ (2005) *La vida cotidiana en las nuevas familias. ¿Una revolución estancada?* Buenos Aires, Lumière.

WILLIAMS, Fiona (2012): "Claims and Frames in the Making of Care Policies" en Razavi, S. y S. Staab (ed.) *Global Variations in the Political and Social Economy of Care: Worlds Apart*, Nueva York, Routledge/UNRISD.

ZANGARO, Marcela (2011) *Subjetividad y trabajo. Una lectura foucaultiana del management*. Buenos Aires, Herramienta.

ZANGARO, Marcela. y WEHLE, Beatriz. (2008) “Nuevas modalidades de gestión: implicación y autocontrol”, en *XV Jornadas de Investigación y Cuarto Encuentro de Investigadores en Psicología del Mercosur*. Facultad de Psicología - Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires.

ZELIZER, Viviana (2009) *La negociación de la intimidad*. 1º Edición, Buenos Aires, Fondo de Cultura Económica.

ZIBECCHI, Carla (2014) *¿Cómo se cuida en Argentina? Definiciones y experiencias sobre el cuidado de niños y niñas*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Equipo Latinoamericano de Género y Justicia – ELA

Fuentes

Legislación nacional

- Decreto 214/06: Homológase el Convenio Colectivo de Trabajo General para la Administración Pública Nacional (B.O. 01/03/2006).
- Decreto 1086/18: Homológase Acta Acuerdo para la Administración Pública Nacional (B.O. 03/12/18).
- Decreto Ley 18.017: Cajas de Subsidios y Asignaciones Familiares (B.O. 2/01/1969).
- Decreto Ley 18.338: Régimen de licencias (B.O. 12/09/1969).
- Ley 11.317: Ley de trabajo de las mujeres y los niños (B.O. 19/11/1924).
- Ley 11.933: Ley sobre ocupación de mujeres antes y después del parto (B.O. 24/10/1934).
- Ley 20.744: Ley de Contrato de Trabajo (B.O. 27/09/1974).
- Ley 20.744: Ley de Contrato de Trabajo (Texto Ordenado por Decreto 390/1976).
- Ley 25.164: Ley Marco de Regulación de Empleo Público Nacional (B.O. 08/10/1999).
- Ley 26.727: Régimen de Trabajo Agrario (B.O. 28/12/2011).
- Ley 26.844: Régimen Especial de Contrato de Trabajo para el Personal de Casas Particulares (B.O. 12/04/2013).
- Ley 5.291: Ley de trabajo de mujeres y menores (R.N. 1907, Tomo VI, Pag. 23).
- Ley Nacional 24.012: Ley de Cupo Femenino (B.O. 3/12/1991).
- Ley Nacional 25.674: Ley de Cupo Femenino Sindical (B.O. 29/11/2002).
- Ley Nacional 26.485: Ley de Protección Integral Para Prevenir, Sancionar y Erradicar la Violencia Contra las Mujeres (B.O. 14/04/2009).
- Ley Nacional 26.618: Ley de Matrimonio Igualitario (B.O. 22/07/2010).
- Ley Nacional 26.743: Ley de Identidad de Género (B.O. 24/05/2012).
- Ley Nacional 27.412: Ley de Paridad de Género en Ámbitos de Representación Política (B.O. 15/12/2017).
- Resolución 125/2008 del Ministerio de Economía y Producción (B.O. 12/03/2008).

Legislación provincial y municipal

- Decreto 2083/2009 (B.O. de Morón, noviembre de 2009)
- Ley N° 6025: Régimen de Licencias de trabajadores y trabajadoras de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (B.O. de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires 21/11/2018).
- Ley N° 911: Régimen de Licencia Prenatal y por Marternidad, Paternidad, Nacimiento, Lactancia y Adopción para los Agentes del Estado Provincial (B.O. de Tierra del Fuego, 18/01/2013).

Proyectos de ley

- Honorable Cámara de Diputados de la Nación, Orden del Día N° 3389, 27 de noviembre de 2003.
- Honorable Cámara de Diputados de la Nación, Orden del Día N° 875, 8 de septiembre de 2006.
- Honorable Cámara de Senadores de la Nación, Orden del Día N° 326, 21 de mayo de 2010.
- Proyecto 0586-D-02 firmado por la Diputada Olijela del Valle Rivas (Concertación Justicialista para el Cambio), presentado el 1/03/2002.
- Proyecto 0737-D-02 firmado por las y los Diputados de la UCR Teresa B. Foglia, Margarita R. Stolbizer, Sarah A. Picazo, María S. Leonelli, Luis A. R. Molinari Romero y Marta S. Milesi, presentado el 21/03/2002.
- Proyecto 0899-D-02 firmado por las y los Diputados Francisco Gutierrez (Polo Social), Marcela Bordenave (ARI), Fernando Melillo (Frente Grande), M. Graciela Ocaña (ARI), Saúl Ubaldini (PJ), M. Lucrecia Monteagudo (Partido Intransigente), Miguel Ángel García Merida (PJ) y Margarita Ofelia Jarque (Frente Grande), presentado el 26/03/2002.
- Proyecto 1344-D-02 firmado por las y los Diputados Fernanda Ferrero (Bloque Federal), Cristina Zuccardi (FREPASO), Lilia Puig de Sturbini (UCR), Marta Isable Di Leo (UCR), Eduardo Oscar Camaño (PJ), Silvia Virginia Martínez (PJ), Marta del Carmen Argul (MORECI), Irma Fidela Parentella (Frente Grande) y Encarnación Lozano (MPN), presentado el 11/04/2002.
- Proyecto 2458-D-02 firmado por las y los Diputados de la UCR Miguel Angel Mastogiacomo, Graciela Gastañaga, Melchor Angel Posse y Horacio Vivo, presentado el 17/05/2002.
- Proyecto 3400-D-02 firmado por la Diputada Elisa Carrió (ARI), presentado el 18/06/2002.

- Proyecto 4002-D-02 firmado por las y los Diputados Francisco Gutiérrez (Polo Social), Fernando Melillo (Frente Grande), Graciela Ocaña (ARI), Marcela Bordenave (ARI), presentado el 10/07/2002.
- Proyecto 7050-D-02 firmado por la Diputada Cecilia Lugo de González Cabañas (PJ), presentado el 05/11/2002.
- Proyecto 0808-D-03 firmado por la Diputada Margarita Stolbizer (UCR), presentado el 24/03/2003.
- Proyecto 3147-D-03 firmado por la Diputada Alejandra Betraiz Oviedo (PJ), presentado el 07/07/2003.
- Proyecto 4825-D-03 firmado por el Diputado Victor Manuel Federico Fayad (UCR), presentado el 09/10/2003.
- Proyecto 4826-D-03 firmado por el Diputado Victor Manuel Federico Fayad (UCR), presentado el 09/10/2003.
- Proyecto 4844-D-03 firmado por los Diputados del PS Oscar Roberto González y Sergio Basteiro, presentado el 10/10/2003
- Proyecto 0195-D-05 firmado por la Diputada Irma Roy (PJ), presentado el 02/03/2005.
- Proyecto 0512-D-05 firmado por los Diputados del MPN Luis Julian Jalil, Encarnación Lozano, Alicia Comelli y Alberto Cesar Pérez, presentado el 08/03/2005.
- Proyecto 1335-D-05 firmado por las y los Diputados del PJ Lucrecia Monti, Rosa Tulio, Liliana Fellner, Jesús Blanco y Carlos Larreguy, presentado el 30/03/2005.
- Proyecto 1410-D-05 firmado por las y los Diputados Juliana Marino (Encuentro), Marcela Rodríguez (ARI), Paulina Fiol (PJ), Marta De Brasi (PSA), Cinthya Hernández (UCR), Silvina Martínez (PJ), rpresentado el 31/03/2005.
- Proyecto 2138-D-05 firmado por la Diputada Zulema Beatriz Daher (PJ), presentado el 21/04/2005.
- Proyecto 2977-D-05 firmado por el Diputado Victor Manuel Federico Fayad (UCR), presentado el 19/05/2005.
- Proyecto 3058-D-05 firmado por el Diputado Miguel Ángel Giubergia (UCR), presentado el 20/05/2005.
- Proyecto 3283-D-05 firmado por el Diputado Victor Manuel Federico Fayad (UCR), presentado el 02/06/2005.
- Proyecto 3966-D-05 firmado por el Diputado Cristian Ritondo (PJ), presentado el 05/07/2005.
- Proyecto 3980-D-05 firmado por las y los Diputados María Elena Barbagelata (PS), Sergio Basteiro (PS), Gerardo Conte Grand (PJ), Eduardo Di Pollina (PS), Eduardo García (PS), M. América González (ARI), Cinthya Hernández (UCR), Claudio Lozano (Emancipación y Justicia), M. Lucrecia Monteagudo (PI), Alberto Piccinini (ARI), Héctor Polino (PS), M. Fabiana Ríos (ARI), Jorge Rivas (PS), Margarita Stolbizer (UCR), presentado el 05/07/2005.

- Proyecto 5640-D-05 firmado por la Diputada Margarita Stolbizer (UCR), presentado el 29/09/2005.
- Proyecto 0015-D-06 firmado por las y los Diputados de la UCR Olinda Montenegro y Victor Zimmermann, presentado el 01/03/2006.
- Proyecto 0440-D-06 firmado por las y los Diputados del FPV Raúl Solanas y Ana Berraute, presentado el 9/03/2006.
- Proyecto 1573-D-06 firmado por las y los Diputados de la UCR Victor Zimmermann, Liliana Bayonzo, Roberto Costa, Juan Acuña Kunz, Daniel Kroneberger y Olinda Montenegro, presentado el 07/04/2006.
- Proyecto 1734-D-06 firmado por las y los Diputados Delia Bisutti (ARI), Marta Maffei (ARI), Silvia Augsbuger (PS), Claudio Lozano (Emancipación y Justicia), Silvana Giudici (UCR), Susana García (ARI) y M. América González (ARI), presentado el 18/04/2006.
- Proyecto 1825-D-06 firmado por las y los Diputados del FPC Santiago Ferrigno, Diana Conti, Marta De Brasi, Araceli Méndez de Ferreyra, Oscar Massei y el Diputado de Emancipación y Justicia Claudio Lozano. Presentado el 20/04/2006.
- Proyecto 2115-D-06 firmado por las y los Diputados de la UCR Olinda Montenegro, Víctor Zimmermann y Liliana Bayonzo. Presentado el 28/04/2006.
- Proyecto 2957-D-06 firmado por las y los Diputados de la UCR Vilma Baragiola, Miguel Angel Giubergia, Ricardo Jano, Daniel Kronenberger y Víctor Zimmermann. Presentado el 01/06/2006.
- Proyecto 3136-D-06 firmado por el Diputado Carlos Raimundi (ARI), presentado el 09/06/2006.
- Proyecto 3375-D-06 firmado por las y los Diputados del ARI Adrián Pérez, Susana García y M. Fabiana Ríos. Presentado el 20/06/2006.
- Proyecto 3546-D-06 firmado por las y los Diputados Claudio Lozano (Emancipación y Justicia), Silvana Giudici (UCR), Eduardo Di Pollina (PS) y Eduardo Macaluse (ARI). Presentado el 28/06/2006.
- Proyecto 3566-D-06 firmado por las y los Diputados del PS Laura Sesma, Hermes Binner, Eduardo Di Pollina, Pablo Zancada y Silvia Augsburger. Presentado el 28/06/2006.
- Proyecto 3860-D-06 firmado por las Diputadas del FPV Stella Maris Córdoba, Araceli Méndez de Ferreyra, Ana María Monayar, Rosario Romero, Irene Bösch de Sartori y Nora César. Presentado el 12/07/2006.
- Proyecto 4025-D-06 firmado por las y los Diputados del ARI Delia Bisutti, Carlos Raimundi, M América González, M. Fabiana Ríos, Leonardo Gorbacz, Susana García, Elsa Quiroz y Eduardo Macaluse. Presentado el 20/07/2006.
- Proyecto 4268-D-06 firmado por las y los Diputados del ARI Delia Bisutti, Carlos Raimundi, Elsa Quiroz, M. América González, Marta Maffei y Emilio García Méndez. Presentado el 03/08/2006

- Proyecto 0389-S-09 firmado por la Senadora Liliana Negre de Alonso (Bloque Justicialista de San Luis). Presentado el 10/03/2009.
- Proyecto 0589-S-09 firmado por el Senador Adolfo Rodríguez Saá (Bloque Justicialista de San Luis). Presentado el 19/03/2009.
- Proyecto 0720-S-09 firmado por la Senadora Liliana Negre de Alonso (Bloque Justicialista de San Luis) y los Senadores Adolfo Rodríguez Saá (Bloque Justicialista de San Luis) y Roberto Basualdo (Producción y Trabajo). Presentado el 26/03/2009.
- Proyecto 3344-S-09 firmado por la Senadora Liliana Negre de Alonso (Bloque Justicialista de San Luis). Presentado el 19/12/2009.
- Proyecto 0083-S-10 firmado por la Senadora Adriana Bortolozzi de Bogado (FPV). Presentado el 02/03/2010.
- Proyecto 0090-S-10 firmado por el Senador Daniel Filmus (FPV). Presentado el 02/03/2010.
- Proyecto 0292-S-10 firmado por las y los Senadores Guillermo Jeneffes (FPV), María Rosa Díaz (Por Tierra del Fuego), Beatriz Liliana Rojkes de Alperovich (FPV), Ada Maza (FPV) y Ada Rosa del Valle Iturrez de Capellini (Frente Cívico por Santiago). Presentado el 11/03/2010.
- Proyecto 0657-S-10 firmado por el Senador Daniel Pérsico (FPV), presentado el 06/04/10.
- Proyecto 0926-S-10 firmado por la Senadora Marina Raquel Riofrío (FPV), presentado el 20/04/10.
- Proyecto 1233-S-10 firmado por la Senadora Ada Maza (FPV), presentado el 06/05/2010.
- Proyecto 1234-S-10 firmado por la Senadora Ada Maza (FPV), presentado el 06/05/2010.
- Proyecto 1353-S-10 firmado por Jorge Esteban Banicevich (FPV), presentado el 18/05/2010.
- Proyecto 1408-S-10 firmado por Ana María Corradi de Beltrán (FPV), presentado el 19/05/2010.
- Proyecto 1408-S-10 firmado por Ana María Corradi de Beltrán (FPV), presentado el 19/05/2010.
- Proyecto 0001-PE-2018 firmado por el Presidente de la Nación Mauricio Macri, el Jefe de Gabinete de Ministros Marcos Peña y el Ministro de Trabajo, Empleo y Seguridad Social Alberto Jorge Triaca. Presentado el 13/03/2018.
- Proyecto 3793-D-2018 firmado por las y los Diputados del FPV Vanesa Siley, Mónica Macha, M. Cristina Álvarez Rodríguez, Hugo Yasky, Pablo Carro, Gabriela Cerruti, Agustín Rossi, Walter Correa, Sandra Castro, las Diputadas de Peronismo para la Victoria Lucila De Ponti, Silvia Horne y la Diputada del PJ M. Carolina Moisés. Presentado el 22/06/18

Debates parlamentarios

- Honorable Cámara de Diputados de la Nación, Diario de Sesiones, 24° Reunión – 10° Sesión Ordinaria, 5 de septiembre de 1974.
- Honorable Cámara de Diputados de la Nación, Diario de Sesiones, 28° Reunión (Continuación) – 10° Sesión Ordinaria, 4 de diciembre de 2003.
- Honorable Cámara de Diputados de la Nación, Diario de Sesiones, 46° Reunión – 31° Sesión Ordinaria, 29 de noviembre de 2006.
- Honorable Cámara de Diputados de la Nación, Diario de Sesiones, 10° Reunión – 7° Sesión Ordinaria (Especial), 30 de noviembre de 2011.
- Honorable Cámara de Diputados de la Nación, Diario de Sesiones, 20° Reunión – 17° Sesión Ordinaria, 21 de noviembre de 2012.
- Honorable Cámara de Senadores de la Nación, Diario de sesiones, 4° Reunión – 3° Sesión Ordinaria, 31 de mayo de 1974.
- Honorable Cámara de Senadores de la Nación, Diario de Sesiones, 5° Reunión – 3° Sesión Ordinaria (Continuación), 5 y 6 de junio de 1974.
- Honorable Cámara de Senadores de la Nación, Diario de Sesiones, 13° Reunión – 8° Sesión Ordinaria, 30 de junio de 2010.

Corpus de literatura de gestión empresarial analizada

- DEBELJUH, Patricia y María Elena ORDOÑEZ Y REVUELTA (2019) *Hacia la integración familia y trabajo: guía de buenas prácticas*. 1a ed, Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Baur.
- DEBELJUH, Patricia y María Elena ORDOÑEZ Y REVUELTA (2017) *Hacia una responsabilidad compartida: familia, empresa y sociedad: guía de buenas prácticas*. 1a ed, Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Baur.
- DEBELJUH, Patricia y Ángeles DESTÉFANO (2015) *Hacia un nuevo pacto entre trabajo y familia: guía de buenas prácticas*. 1a ed, Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Baur.
- DEBELJUH, Patricia y Ángeles DESTÉFANO (2013) *Hacia la responsabilidad familiar corporativa: guía de buenas prácticas*. 1a ed, Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Pilar: IAE Publishing.
- DEBELJUH, Patricia y Ángeles DESTÉFANO (2011) *Hacia una empresa familiarmente responsable: Guía de Buenas Prácticas* 1a ed. - Buenos Aires: Universidad Austral.

- SUCARRAT, María José (2017) *Guía de género para empresas: hacia la paridad*. Buenos Aires, Universidad Torcuato Di Tella.
- SUCARRAT, María José (2016) *Guía de diversidad sexual para empresas: hacia el cambio cultural*. Buenos Aires, Universidad Torcuato Di Tella.
- IDEA (2016) *Benchmarking sobre igualdad de oportunidades para la mujer en la empresa*. Buenos Aires, IDEA.
- IDEA (2018) *¿Qué significa ser iguales? Estudio social y empresarial*. Buenos Aires, IDEA.

Fuentes periodísticas

- “La CGT y la CTA rechazaron el proyecto de Macri y acompañaron el de Equidad de las Mujeres Sindicalistas” (19 de septiembre de 2018) *Infogramas*. Recuperado de: <http://bit.ly/3mgq8VG>
- “Macri promete que si es reelecto subirá a 20 días la licencia por paternidad” (16 de octubre de 2019). *La Nación*. Recuperado de: <http://bit.ly/3mbIK8W>
- HADIDA, Sebastián (3 de mayo de 2015) “Ampliar la licencia por paternidad a 15 días lleva a un debate muy caliente” *La Nación*. Recuperado de: <http://bit.ly/3naGwYY>
- SANDA, Roxana (21 de septiembre de 2018) “La ley que lava más rosa” *Página 12*. Recuperado de: <http://bit.ly/3gDtpNh>
- Televisión Pública Noticias (8 de marzo de 2018) “Acto de Mauricio Macri en el Día Internacional de la Mujer”. Recuperado de: <https://youtu.be/trE34NAyW0U>

Sitios Web

- CONFyE: <https://www.iae.edu.ar/es/ConocimientoEImpacto/Centros/Confye/Paginas/default.aspx>
- IDEA Diversidad: <https://www.idea.org.ar/diversidad/>
- Mujeres Sindicalistas: <https://sindicalfederal.com.ar/category/mujeres-sindicalistas/>
- Nosis: www.trade.nosis.com
- RED: https://www.utdt.edu/listado_contenidos.php?id_item_menu=23712

Otras fuentes

- Mujeres Sindicalistas (2018) *Posición de las Mujeres Sindicalistas frente al Proyecto de Equidad de Género presentado por el Poder Ejecutivo*. Buenos Aires, 15 de Mayo de 2018. Recuperado de <http://bit.ly/2IE4rko>
- Pontificio Consejo para la Familia (1983) *Carta de los Derechos de la Familia*. Vaticano, 22 de Octubre de 1983. Recuperado de: <http://bit.ly/3m9Ynhs>
- Revista Mercado (2019) *Las mil empresas que más venden*. Buenos Aires, Junio de 2019.