



UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN



Las que mandan

*Perfiles y trayectorias del alto funcionariado del Ministerio de Desarrollo Social
de la ciudad de Buenos Aires durante la gestión PRO (2007-2015)*

Tesis para optar por el título de Magíster en Ciencia Política

Instituto de Altos Estudios Sociales

Universidad Nacional de San Martín

Autor: Lic. Agustín Salerno

Directora: Dra. Paula Canelo

Codirector: Dr. Matías Landau

Buenos Aires

Mayo 2018

Resumen de la tesis: “Las que mandan. Perfiles y trayectorias del alto funcionariado del MDS-CABA durante la gestión PRO (2007-2015).”

Agustín Salerno – CONICET/IDAES-UNSAM

El vínculo entre el PRO y los sectores más vulnerables de la ciudad de Buenos Aires estuvo mediado, en parte, por la acción del Ministerio de Desarrollo Social de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (MDS-CABA). Esta tesis retoma el interés histórico de los estudios sociales por el vínculo entre las derechas y los sectores vulnerables para pensar el caso particular del MDS-CABA durante la gestión PRO.

El área de Desarrollo Social ha cobrado interés en diversos estudios recientes de las ciencias sociales (Giorgi, 2014; Gomes, 2011; Osuna, 2016; Perelmiter, 2016) que la han abordado desde múltiples perspectivas en diferentes momentos de nuestra historia para analizar a nivel nacional las diversas procedencias de quienes ocuparon altos cargos gubernamentales en áreas “sociales” —mundo católico, movimientos sociales, expertos, *outsiders*, entre otros—; sus estrategias para intervenir en la definición y la implementación de las políticas sociales; los perfiles que se jerarquizaron; la potencialidad política de dicha cartera estatal, que posibilitó la construcción de diferentes tipos de carreras políticas; entre otras cuestiones relevantes.

En nuestro caso, nos preguntamos ¿Qué características asumieron los procesos de profesionalización política en el MDS-CABA entre 2007-2015?

En términos de género, el PRO vinculó el área “social” a lo femenino y esto último al cuidado del otro (Grassi, 1989). La gestión del ministerio y la proyección política de algunas de sus funcionarias más encumbradas, entre las cuales se destaca María Eugenia Vidal, se apoyó en un imaginario tradicional de género a partir del cual el PRO construyó una nueva forma de hacer política.

A partir de la noción de *evitismo* liberal buscamos dar cuenta del tipo particular de reclutamiento que hubo en el MDS-CABA durante la gestión PRO y de la convivencia que hubo en el área tradiciones ligadas al mundo de las ONGs liberales y la tradición política como la peronista.

La libertad, la *filantropía* y la *expertise* en políticas sociales, como valores forjados en el ejercicio de la profesión liberal, se complementaron con una reactualización particular de

la tradición peronista, anclada en la separación entre lo social y lo político, y la asociación entre lo primero y el género femenino.

Los funcionarios movilizaron diferentes recursos al interior del ministerio construyendo una dinámica particular entre 2007 y 2015. A partir del análisis de los atributos que se valorizaron en la cartera de las políticas sociales elaboramos perfiles típicos de gestión que nos permiten analizar los procesos de jerarquización ministerial y la permanencia en el tiempo de los funcionarios por los cargos públicos de la cartera.

La primacía en la cartera de un perfil de funcionario *embarrado* estuvo relacionada con las características particulares que asumió la cercanía propuesta desde la gestión del MDS-CABA durante la gestión PRO: moralización de la política a partir de la singularización de esta, por la participación de los funcionarios en algunos momentos de la implementación de las políticas en el territorio y por la jerarquización de funcionarios con perfiles “menos políticos”.

El análisis de los atributos nos permitió construir tres perfiles típicos de gestión en el ministerio: las *PRO puras*, los *expertos* y los *conversos*. Los modos en que los agentes pusieron en valor esos atributos jerarquizados en el MDS-CABA durante la gestión PRO (2007-2015) les permitió legitimar su lugar y sus acciones cotidianas en el ministerio.

Por último, estudiamos qué sucedió con aquellos funcionarios que no siguieron ocupando cargos públicos en el MDS-CABA. En un contexto donde el PRO no pudo extender su predominio político a otros distritos electorales, las instituciones políticas locales les permitieron a los funcionarios ocupar distintos espacios de gestión, desarrollando vínculos, valores y recursos que cobrarían otro valor a partir de las victorias de 2015.

Luego de los éxitos electorales del PRO en CABA, en otros municipios del AMBA, en la provincia de Buenos Aires y en la nación, los funcionarios del MDS-CABA construyeron recorridos posteriores que podríamos tipificar en tres grandes grupos. El “modelo” de gestión social se exportó a otros territorios donde el partido se impuso, capitalizando la experiencia de gestión en CABA en un nuevo contexto político favorable.

La victoria de María Eugenia Vidal en la provincia de Buenos Aires fue particularmente interesante para este trabajo. Su historia en el MDS-CABA nos invitó a (re)pensar el vínculo entre la cartera de las políticas sociales y lo electoral en un nuevo contexto

democrático. Su estilo de gestión cercano logró una fuerte compatibilidad con un tipo de lazo representativo caracterizado por la proximidad.

El *vidalismo*, como fenómeno político electoral y de gestión, se presentó como una nueva forma de hacer política, objetiva y, al mismo tiempo, embarrada, sensible al sufrimiento de los sectores más desfavorecidos de la ciudad y, luego de 2015, de la provincia de Buenos Aires, con una clara convicción de la importancia de estar cerca de la gente para construir un proyecto político compatible con las transformaciones democráticas de los últimos tiempos.

Índice

Agradecimientos	4
Introducción	5
Presentación del problema	5
Estado de la cuestión	7
Justificación y aportes de esta tesis	16
Marco teórico.....	18
Metodología, técnicas y fuentes.....	22
Organización de los capítulos	25
Capítulo 1.	27
De la inestabilidad política al recorte presupuestario: la cartera estatal de las políticas sociales desde la autonomía de la ciudad de Buenos Aires hasta el 2015.	27
1.1. Desnacionalizando la ciudad. La sanción de la autonomía local y la reconfiguración de la política porteña.	28
1.2. Nuevas instituciones para demandas históricas: la creación del área de las políticas sociales a partir de la autonomía.....	32
1.3. Perfiles heterogéneos: los secretarios del área de Desarrollo Social antes de la llegada del macrismo.....	36
1.4. Permanencias breves en los máximos cargos públicos del área de Desarrollo Social.	39
1.5. Construyendo una ciudadanía porteña sin memoria: el Ministerio de Desarrollo Social de Buenos Aires durante la gestión PRO (2007-2015).....	44
1.6. Menos personal y presupuesto: el gasto social PRO.	49
Conclusiones del capítulo 1.	54
Capítulo 2.	55
<i>Evitismo</i> liberal: voluntarias y peronistas en el Ministerio de Desarrollo Social de CABA.	55
2.1. Mujeres jóvenes y universitarias: la construcción de una conducción PRO para el área de Desarrollo Social.	56
2.2. Reclutamiento de funcionarios: la importancia de ser gobierno en la ciudad de Buenos Aires.	63
2.3. La influencia del <i>larretismo</i> y del Grupo Sophia en el área de las políticas sociales.	67
2.4. Contactos y redes: el rol relacional de las ONGs.	71

2.5. <i>Libertad, filantropía y expertise</i> : valores y atributos claves en la construcción de un perfil PRO.	75
2.6. “Nosotros nunca vamos a estar en cultura, nunca nos va a tocar el glamour”: los peronistas del Ministerio de Desarrollo Social de Buenos Aires.	78
Conclusiones del capítulo 2.	85
Capítulo 3.	86
Una nueva derecha <i>embarrada</i>: libertad, objetividad y cercanía	86
3.1. Las gestiones de Vidal y de Stanley: la construcción de una nueva <i>época</i> en el área de Desarrollo Social.	87
3.2. El territorio en la nueva derecha. Cercanía en la gestión de políticas sociales individuales.	92
3.3 A los políticos tradicionales oponemos una fórmula tradicional: mujeres en la gestión <i>social</i>	97
3.4. Libertad y lealtad: valores complementarios en el área de Desarrollo Social.....	101
3.5. El Operativo Frío y la búsqueda de igualdad ministerial.....	104
3.6. <i>Expertos, Conversos y Puras</i> : perfiles y tiempo de permanencia de los funcionarios en los cargos públicos.	107
Conclusiones del capítulo 3.	112
Capítulo 4.	115
“Crear dos, tres...muchas Vidal, esa es la consigna”. Trayectorias de los funcionarios luego del paso por el MDS-CABA.	115
4.1. Políticos porteños: la ciudad de Buenos Aires como escenario de la profesionalización política entre 2007 y 2015.	116
4.2. El <i>larretismo</i> se afianza en el Ministerio de Desarrollo Social. El escenario local luego del 2015.	120
4.3. El cambio dentro del cambio. El <i>vidalismo</i> y la potencia electoral de la proximidad.	124
4.4. Las y los <i>vidalistas</i> . Dirigentes leales y cercanos en territorio peronista.....	130
4.5. Mauricio Macri 2015: el desembarco del <i>larretismo</i> en el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.	134
Conclusiones del capítulo 4.	138
Conclusiones generales.....	140
Fuentes y bibliografía.....	145
Fuentes primarias	145

Bibliografía 146

Fuentes y bibliografía

Fuentes primarias

Entrevistas propias a:

- Alfredo Pucciarelli: director general de Ciudadanía porteña (2006-actualidad). Fecha entrevista: 10/11/2016. Lugar: CABA.
- Claudio Romero: subsecretario de Tercera Edad (2011-2014). Fecha entrevista: 23/11/2016. Lugar: CABA.
- Marcela Rumi: directora general de Servicios Sociales y Zonales (2010-actualidad). Fecha entrevista: 2/12/2016. Lugar: CABA.

- Fernando Cid: director general de Promoción y Servicios (2011-2015). Fecha entrevista: 13/12/2016. Lugar: Morón.
- Soledad López: trabajadora del MDS-CABA y actual trabajadora en MDSN. Fecha entrevista: 3/4/2017. Lugar: CABA.
- Marina Lavena: trabajadora de niñez y actual directora general en provincia. Fecha entrevista: 3/7/2017. Lugar: Lomas de Zamora.
- Hugo Villareal: trabajador de Ciudadanía Porteña y delegado de Sutecba. Fecha entrevista: 5/7/2017. Lugar: CABA.
- María Pilar Molina: directora general de Niñez. Fecha entrevista: 11/7/2017. Lugar: La Plata.
- Ignacio O'Donnell: director del Programa de Intervención Asistencial Comunitaria del MDS-CABA entre 2009 y 2012. Fecha entrevista: 27/7/2017. Lugar: CABA.
- Roberto Cannay: director del Observatorio de Políticas Sociales entre 2007 y 2015 en el MDS-CABA y actual subsecretario de Prevención, Asistencia y Capacitación de Sedronar. Fecha entrevista: 3/8/2017. Lugar: CABA.

Bibliografía

Abad, S. y Cantarelli, M. (2010). *Habitar el Estado. Pensamiento estatal en tiempos aestatales*. Buenos Aires: Editorial Hydra.

Aelo, O. H. (2004). Apogeo y ocaso de un equipo dirigente: el peronismo en la provincia de Buenos Aires, 1947-1951. *Desarrollo Económico*, 44 (173), 85-107.

Agulla, J. C. (1968). *Eclipse de una aristocracia: una investigación sobre las élites dirigentes de la ciudad de Córdoba*. Buenos Aires: Ediciones Líbera.

Almaraz, M. G. (2010). Ambición política por la reelección en las provincias argentinas, *Revista SAAP*, 4(2), 191-226. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/3871/387136364003.pdf>

Annunziata, R. (2012). ¿Hacia un nuevo modelo de lazo representativo? La representación de proximidad en las campañas electorales de 2009 y 2011 en Argentina. *Cheresky, Isidoro y Annunziata, Rocío (Comps.). Sin programa, sin promesa. Liderazgos y procesos electorales en Argentina* (pp. 24-55). Buenos Aires: Prometeo.

Arriondo, Luciana (2015). "De la UCeDé al PRO. Un recorrido por la trayectoria de los militantes de centro-derecha de la ciudad de Buenos Aires" en Morresi, Sergio y Vommaro, Gabriel (org.), *Hagamos equipo" PRO y la construcción de la nueva derecha en Argentina* (203-231). Buenos Aires: UNGS.

Aschieri, P., Grima, J. M., Naddeo, M. E. (2004) Intervención en situaciones de trabajo infantil en la Ciudad de Buenos Aires. *2º Congreso Nacional de Políticas Sociales*. UNCUYO, Mendoza.

Bavastro, R. (1993). Gobierno y oposición en la administración de la Ciudad. La interacción partidaria en el Honorable Concejo Deliberante de la Ciudad de Buenos Aires entre 1983 y 1985. *I Congreso Nacional de Ciencia Política*.

Avalos, M. G. (2001). Buenos Aires luego de la reforma de 1994: ¿Nuevo sujeto del federalismo argentino?, en Bidart Campos, G. y Gil Domínguez, A., *Instituciones de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires*. Buenos Aires: Editorial La Ley.

Avendaño, O., Davila, M. y Olivares Lavados, A. (2013) Los gabinetes de la Concertación en Chile (1990-2010). *América Latina Hoy*, 64, 67-94.

Ballent, A. (2005). *Las huellas de la política: vivienda, ciudad, peronismo en Buenos Aires, 1943-1955*. Bernal: Universidad Nacional de Quilmes.

Bellotti, A., Morresi, S., Vommaro, G. (2015). *Mundo PRO: anatomía de un partido fabricado para ganar*. Buenos Aires, Planeta.

Bidart Campos, G. y Gil Domínguez, A. (2001). *Instituciones de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires*. Buenos Aires: Editorial La Ley.

Bonaldi, P. (2007). *La larga historia de una política social. Disputas y tensiones en la ejecución del Programa de Apoyo a Grupos Comunitarios de la Ciudad de Buenos Aires, 1986-2003*. Centro de Documentación en Políticas Sociales N° 39, Dirección General de Promoción del Voluntariado y la Sociedad Civil, Subsecretaría de Gestión Social y Comunitaria Ministerio de Derechos Humanos y Sociales del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Buenos Aires, Argentina.

Botana, N. (1977). *El orden conservador: la política argentina entre 1880 y 1916*. Buenos Aires: Sudamericana.

Botinelli, E. (2005). *¿Permanencia o movilidad? La trayectoria de los senadores en el Uruguay contemporáneo* (Tesis de licenciatura). Facultad de Ciencias Sociales. Universidad de la República Oriental del Uruguay, Montevideo.

Bourdieu, P. (1997). *Razones prácticas. Sobre la teoría de la acción*. Barcelona: Editorial Anagrama.

Bril Mascarenhas, T. (2007). El colapso del sistema partidario de la ciudad de Buenos Aires. Una herencia del a crisis argentina 2001-2002. *Desarrollo económico*, 187, 367-400.

Camerlo, M. (2013). Gabinetes de partido único y democracias presidenciales. Indagaciones a partir del caso argentino. *América Latina Hoy*, 64, 119-142.

Canelo, P. (2008). *El Proceso en su laberinto: la interna militar de Videla a Bignone*. Buenos Aires: Editorial Prometeo Libros.

Canelo, P. (2012a). ¿Sabios, ricos y buenos? Perfiles sociales y carreras políticas de los senadores nacionales argentinos en 1973, 1983 y 1989. En Ziegler, S. y Gessaghi, V. (compiladoras), *Formación de las elites: nuevas investigaciones en Argentina, Brasil y Francia*. Buenos Aires: Editorial Manantiales.

Canelo, P. (2012b). Los efectos del poder tripartito: La balcanización del gabinete nacional durante la última dictadura militar argentina. *Prohistoria*, 17, 129-150. Recuperado en http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1851-95042012000100006&lng=es&tlng=es.

Canelo, P. (2014). Represión, consenso y “diálogo político”. El Ministerio del Interior durante la última dictadura militar argentina. *Política. Revista de Ciencia Política*, 52(2), pp-217.

Canelo, P. (2015). La importancia del nivel municipal para la última dictadura militar argentina: un estudio a través de sus documentos reservados y secretos (1976-1983). *Historia (Santiago)*, 48(2), 405-434.

Canelo, P. (2016). La militarización del Estado durante la última dictadura militar argentina. Un estudio de los gabinetes del Poder Ejecutivo Nacional entre 1976 y 1983. *Historia Crítica*, (62), 57-75. Recuperado en <https://dx.doi.org/10.7440/historicrit62.2016.03>

Canelo, P; Castellani, A. (2017). *Perfil sociológico de los miembros del gabinete inicial del presidente Mauricio Macri* (Informe de Investigación N°1 del Observatorio de las Elites Argentinas). San Martín, UNSAM.

Canelo, P; Castellani, A. (2017). *Puerta giratoria, conflictos de interés y captura de la decisión estatal en el gobierno de Macri. El caso del Ministerio de Energía y Minería de la Nación*. (Informe de Investigación N°2 del Observatorio de las Elites Argentinas). San Martín, UNSAM.

Canelo, P; Lascurain, C. (2017). ¿Quiénes gobiernan la Provincia de Buenos Aires? El perfil sociológico del gabinete de María Eugenia Vidal (Informe de Investigación N°3 del Observatorio de las Elites Argentinas). San Martín, UNSAM.

Cantón, D. (1964). El parlamento argentino en épocas de cambio: 1889, 1916 y 1946. *Desarrollo Económico*, 13, 21-49.

Carreras, M. (2013). Presidentes outsiders y ministros neófitos: un análisis a través del ejemplo de Fujimori. *América Latina Hoy*, 64, 95-119.

Carrizo, C. (2011). La política al interior de los partidos: peronismo, radicalismo y kirchnerismo, en Malamud, S. y De Luca, M. (coordinadores), *La política en tiempos de los Kirchner* (85-94). Buenos Aires: Eudeba.

Castellani, A., & Gaggero, A. (2011). Estado y grupos económicos en la Argentina de los 90. *Los años de Menem. Bs. As.: Siglo XXI*, 263-292.

Castellani, A. (2016). *Radiografía de la elite económica argentina. Estructura y organización en los años noventa*. San Martín: UNSAM EDITA.

Chasqueti, D., Buquet, D., y Cardarello, A. (2013). La designación de gabinetes en Uruguay: estrategia legislativa, jerarquía de los ministerios y afiliación partidaria de los ministros. *América Latina Hoy*, 64, 15-40.

Cheresky, I. (2016). La mutación del régimen representativo, en Cheresky, I., *El nuevo rostro de la democracia* (81-122). Buenos Aires: FCE.

Chorny, V., García, B. y Paura, V. (2016). La cuestión Social en la CABA 1980-2010. Delimitación analítica y transformaciones situadas. *Jornadas de Estudios de América Latina y el Caribe*. Facultad de Ciencias Sociales, UBA, Buenos Aires.

de Rosas, V. O. (2011). Las formas de reclutamiento del personal político, una vía de entrada al estudio del régimen político provincial. Santiago del Estero (1999-2009). *Revista Perspectivas de Políticas Públicas*, (1), 133-159.

Dalbosco, H. (2005). Perfil de los funcionarios políticos 1983-1999. *3er Congreso Argentino de Administración Pública*. San Miguel de Tucumán: Mimeo.

D'Amico, C. (1977) *Buenos Aires, sus hombres, su política (1860-1890)*. Buenos Aires: Centro Editor de América Latina.

De Imaz, J. L. (1964). *Los que mandan*. Buenos Aires: Editorial Universitaria de Buenos Aires.

De Luca, M., Jones, M y Tula, M. I. (2004). “La ciudad de Buenos Aires: política y gobierno en el último medio siglo”, *Seminario de Investigación Urbana “El nuevo milenio y lo urbano”*, Instituto Gino Germani, Facultad de Ciencias Sociales, UBA.

Del Brutto, B. (1986). *Política municipal y participación*. Buenos Aires: Centro Editor de América Latina.

Donatello, L. M. (2011). Catolicismo y elites en la Argentina del siglo XXI: individualización y heterogeneidad. *Estudios Sociológicos*, 29, 833-855.

Eberhardt, M. L. (2007). “*Participación política directa en las democracias representativas contemporáneas: los mecanismos de participación ciudadana en la Ciudad de Buenos Aires*”. Buenos Aires: Flacso.

Echt, L. (2016). *Partisan think tanks: Between knowledge and politics: The case of Pensear Foundation and PRO Party in Argentina* (Tesis de doctorado). Georgetown University, Georgetown.

Escobar-Lemmon, M. y Taylor-Robinson, M. (2009). Getting to the top. Career paths of women in Latin American Cabinets. *Political research quarterly*, 62 (4), 685-699.

Escolar, M., Badía, G. y Frederic, S. (editores), (2004). *Federalismo y descentralización en grandes ciudades. Buenos Aires en perspectiva comparada*. Buenos Aires: Prometeo.

Ferrari, M. (2005). En torno a la especialización en política. Notas sobre las trayectorias de los parlamentarios argentinos en tiempos de ampliación democrática. *Jornadas interescuelas / Departamentos de Historia*, Rosario.

Ferrari, M. (2010). Prosopografía e historia política. Algunas aproximaciones. *Antíteses*, 3 (5), 529-550.

Frederic, Sabina (2004). *Buenos vecinos, malos políticos. Moralidad y política en el Gran Buenos Aires*. Buenos Aires: Prometeo.

Frederic, S., y Masson, L. (2006). Hacer política en la Provincia de Buenos Aires: representación y profesión política en los '90. *Jornadas de Historia Política del Gran Buenos Aires en el S. XX*". Centro de Estudios de Historia Política, Escuela de Política y Gobierno, Universidad Nacional de General San Martín, Buenos Aires.

Frederic, Sabina (2008). "Mauricio Macri y la profesionalización de la política: tradición e innovación en la producción de un candidato", *Revista Politix*.

Gaggero, A., Schorr, M., y Wainer, A. (2014). *Restricción eterna: el poder económico durante el kirchnerismo*. Buenos Aires: Futuro Anterior.

Gallo, A. (2008). Entrada estratégica, preferencias ciudadanas y resultados electorales en la contienda por la jefatura de gobierno de la Ciudad de Buenos Aires de 2007. *Revista Cairos*, 22, 1-36. Recuperado en file:///C:/Users/usuario/Downloads/Dialnet-EntradaEstrategicaPreferenciasCiudadanasYResultado-2777528.pdf

Gené, M.; Heredia, M.; Perelmiter, L. (2012). Hacia una socio-historia del Gabinete Nacional. *Revista Polhis*, 5, 284-290.

Gené, M. (2012). Negociación política y confianza. El Ministerio del Interior y los hombres fuertes del Poder Ejecutivo. *Revista Polhis*, 5, 301-308.

Gené, Mariana (2014). Al interior de la política. Trayectorias, destrezas y modos de hacer política en el Ministerio del Interior (1983-2007) (Tesis de doctorado). Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales y Facultad de Ciencias Sociales – UBA.

Gené, Mariana (2017). Políticos profesionales, pero ¿de qué tipo? Recursos y destrezas de los "armadores políticos" ante sus diferentes públicos, en Vommaro, G. y Gené, M. (compiladores) *La vida Social del mundo político. Investigaciones recientes en sociología política (133-160)*. Buenos Aires, Ediciones UNGS.

Giorgi, G. I. (2013), Ministros y ministerios de la Nación: Un aporte prosopográfico para el estudio del gabinete nacional. *X Jornadas de Sociología*, Facultad de Ciencias Sociales, UBA, Buenos Aires.

Giorgi, G. I. (2014a). En los pliegues de la planificación del onganato: el comunitarismo como política estatal (1966-1970). *Anuario EHS: Instituto de Estudios Histórico sociales*, 29, 159-175

Giorgi, G. (2014b). Modos de acceso y circulación por el gobierno nacional. Perfiles, sociabilidades y redes socio-políticas y religiosas de los cuadros de gobierno de Desarrollo Social de la Nación. Argentina, 1994-2011 (Tesis de doctorado), UBA-EHESS.

Giorgi, G. y Mallimaci F. (2012). Catolicismos, nacionalismos y comunitarismos en política social. Redes católicas en la creación del Ministerio de Bienestar Social de Argentina (1966-1970). *Revista Cultura y Religión*, 6 (1), 113-144.

Golbert, L. (2004). ¿Hay opciones en el campo de las políticas sociales? El caso del gobierno autónomo de la Ciudad de Buenos Aires. Buenos Aires: CLACSO.

Gomes, G. (2011). El Onganiato y los sectores populares: funcionarios, ideas y políticas de la Secretaría de Estado de Promoción y Asistencia a la Comunidad (1966-1970). *Anuario de Estudios Históricos "Prof. Carlos S. A. Segreti"*, 11, 279-302.

González-Bustamante, B. y Olivares, A. (2016). Cambios de gabinete y supervivencia de los ministros en Chile durante los gobiernos de la Concertación (1990-2010). *Revista Colombia Internacional*, 87, 81-108.

González Bustamante, B., Maillet, A., y Olivares, A. (2016). *¿Puerta giratoria? Análisis de la circulación público-privada en Chile (2000-2014)*. Serie documentos de trabajo PNUD.

Gonzalez Bernaldo, P. (2003). *Civilité et politique aux origines de la nation argentine: les sociabilités à Buenos Aires, 1829-1862*. Paris : Publications de la Sorbonne.

Grandinetti, J. (2014). Meterse en política. Procesos sociopolíticos y politización generacional entre los militantes de Jóvenes PRO. *VIII Jornadas e Sociología*, UNLP, La Plata.

Grassi, E. (1989). *La mujer y la profesión de asistente social: el control de la vida cotidiana*. Buenos Aires: Editorial Humanitas.

Grillo, O. (comp.) (1993). *La reforma política. Estudios sobre el gobierno de la Ciudad de Buenos Aires*. Buenos Aires: Centro Editor de América Latina.

Halperin Dongui, T. (2005). *Revolución y guerra. Formación de una elite dirigente en la Argentina criolla*. Buenos Aires: Siglo XXI.

Heredia, M. (2012). La ciencia global en el Gabinete Nacional. El singular ascenso del ministerio de Economía. *Revista Polhis*, 5, 291-300.

Heredia, M. (2015). *Cuando los economistas alcanzaron el poder*. Buenos Aires: Siglo XXI Editores.

Herzer H. y Pirez, P. (comps.), (1988). *Gobierno de la ciudad y crisis en la Argentina*. Buenos Aires: Grupo Editor Latinoamericano.

Herzer, Hilda. (comp.), (1996). *Ciudad de Buenos Aires. Gobierno y descentralización*, Buenos Aires: CEA/CBC.

Inácio, M. (2013). Escogiendo ministros y formando políticos: los partidos en gabinetes multipartidistas. *América Latina Hoy*, 64, 41-67.

Joignant, A. (2004). Profesionalización de la política y política de calidad: Elementos de análisis. *Colección ideas*, 4, 43.

- King, A. (2000). Thinking with Bourdieu against Bourdieu: A 'practical' critique of the habitus. *Sociological theory*, 18(3), 417-433.
- Krook, M. L. y O'Brien, D. Z. (2012). All the president's men? The Appointment of female cabinet ministers worldwide. *The journal of politics*, 74 (3), 840-855.
- Landau, M. (2008). *Política y participación ciudadana en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires*. Buenos Aires: Miño y Dávila.
- Landau, M. (2015). Campo político y elencos legislativos en la Ciudad de Buenos Aires (1997-2011): un análisis sobre la renovación legislativa y política local. *Congreso Internacional Élités y liderazgo en tiempos de cambio*, Salamanca, España.
- Landau, M. (2015). No sólo de globos vive el PRO, *Revista de la Facultad de ciencias Sociales/UBA*, 87, 74-79. Recuperado en <http://www.sociales.uba.ar/wp-content/uploads/14.-SOCIALES-87-D-LANDAU.pdf>
- Landau, M. (2016). Las carreras políticas de los legisladores porteños: profesionales, líderes partidarios y militantes periféricos. *10º Congreso Asociación Brasileña de Ciencia Política*, Belo Horizonte.
- Landi, O. (1992). *Devórame otra vez: qué hizo la televisión con la gente, que hace la gente con la televisión*. Buenos Aires: Planeta.
- Leiras, M., y Cruzalegui, I. (2009). Argentina: Problemas Macroeconómicos, Conflicto Social y Debilitamiento de la Coalición de Gobierno. *Revista de ciencia política (Santiago)*, 29(2), 223-246. Recuperado en <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-090X2009000200001>
- Lipset, S. (1967). Elites, educación y función empresarial en América latina, en Lipset, S. y Solari, A.(comps.) *Elites y Desarrollo en América latina*. Buenos Aires: Editorial Paidós.
- Lipset, S. (1992). Requisitos sociales de la democracia, en: AA. VV., *Diez textos básicos de Ciencia Política*, Barcelona: Ariel.
- Lodola, G. (2009). La estructura subnacional de las carreras políticas en Argentina y Brasil. *Desarrollo Económico*, 49 (194), 247-286.
- Logiudice, A. (2012). Transformaciones, innovaciones y límites de la Nueva Política Social Asistencial Argentina: el caso de la ciudad de Buenos Aires, en Di Virgilio, M. M., Boniolo, P. y Otero, M. P. (Compiladoras) *Transformaciones en las políticas de lucha contra la pobreza. Diseños del norte y alternativas del sur (301-330)*. Buenos Aires: CLACSO.
- Lopez Nieto, L. (1997). Reclutamiento y profesionalización política: reflexiones sobre los parlamentarios españoles. *Perfiles Latinoamericanos*, 6 (11), 139-156.
- Losada, L. (2007). ¿Oligarquías o elites? Estructura y composición de las clases altas de la ciudad de Buenos Aires entre 1880 y 1930. *HAHR*, 87, 43-75.

Luna, F., Mayochi, E. y Petyt de Murat, U. (1985). *Tres intendentes de Buenos Aires :Joaquin Samuel de Anchorena, 1910-1914, José Luis Cantilo, 1919-1921, 1928-1930, Mariano de Vedia y Mitre, 1932-1938*". Buenos Aires: MCBA.

Maceira, D. (2008). Propuesta de evaluación de estrategias de atención primaria en salud. Una aplicación al caso de la Ciudad de Buenos Aires". *4º Congreso Nacional de Políticas Sociales*, Universidad Nacional del Litoral, Santa Fe.

Mallimaci, F. (1988). *El catolicismo integral en la Argentina (1930-1946)* (Vol. 35). Buenos Aires: Biblos.

Mallimaci, F. (1992). El catolicismo argentino desde el liberalismo integral a la hegemonía militar. *500 años de cristianismo en Argentina*, 197-365.

Mallimaci, F., Giorgi, G. I. (2016). Santiago de Estrada, entre el Estado y la institución católica: La trayectoria de un dirigente católico desde Onganía a Macri. *Revista de Ciencias Sociales (Quilmes)*, 8 (29), 115-134.

Manin, B. (2016). La democracia de audiencia revisitada, en Annunziata, R. (comp.), *¿Hacia una mutación de la democracia?* (19-41). Buenos Aires: Prometeo.

Marengo, A., y Serna, M. (2007). Por que carreiras políticas na esquerda e na direita não são iguais? Recrutamento legislativo em Brasil, Chile e Uruguai. *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, 22(64), 93-113.

Mattina, G. (2015). De "Macri" a "Mauricio". Una aproximación a los mecanismos de constitución pública del liderazgo político en la Argentina contemporánea" en Morresi, Sergio y Vommaro, Gabriel (org.), *Hagamos equipo" PRO y la construcción de la nueva derecha en Argentina* (71-110). Buenos Aires, UNGS.

Mauro, S. (2008). Coaliciones sin partidos políticos en la Argentina post-crisis. El caso de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (2003-2007). *Revista Debates Latinoamericanos*, 10.

Masseti, A. y Parra, M. (2007). Comedores comunitarios como estrategias de supervivencia: el caso del Centro de Acción Comunitaria de la Boca, en Salvia, A., Chávez Molina, E., *Sombras de una marginalidad fragmentada. Aproximaciones a la metamorfosis en sectores populares de la Argentina*. Buenos Aires: Miño y Dávila.

Michels, R. (1991). *Los partidos políticos*. Buenos Aires: Amorrortu.

Morresi, S. y Vommaro, G. (org.) (2015). *Hagamos equipo. PRO y la construcción de una nueva derecha en Argentina*. Buenos Aires: UNGS.

Morresi, S. (2015). "Acá somos todos democráticos". El PRO y las relaciones entre la derecha y la democracia en Argentina" en Morresi, S. y Vommaro, G. (org.), *Hagamos equipo" PRO y la construcción de la nueva derecha en Argentina* (162-202). Buenos Aires, UNGS.

Mosca, G. (1996). *La clase política*. México: FCE.

- Myers, J. (1999). Una revolución en las costumbres: las nuevas formas de sociabilidad de la elite porteña, 1800-1860, en Devoto, F. y Madero, M. (dirs.), *Historia de la vida privada en la Argentina. Paisantiguo. De la colonia a 1870*. Buenos Aires: Taurus.
- Noya Iglesia, N. B. (2016). Los diputados de la ciudad de Buenos Aires: análisis de perfiles y trayectorias durante el periodo 2007-2015, *Question*, 1 (50), 352-369.
- Offerle, M. (2004). *Los partidos políticos*. Santiago de Chile: Lom Ediciones.
- Offerlé, M. (2011). Los oficios, la profesión y la vocación de la política. *PolHis*. 7, 84-100.
- Osuna, M. F. (2016). *La intervención social del Estado argentino entre dos dictaduras. Un estudio de los proyectos, las políticas y los actores del Ministerio de Bienestar Social/Acción Social de la Nación (1966-1983)* (Tesis doctoral), Facultad de Filosofía y Letras, UBA, Buenos Aires.
- OSUNA, M. F. (2017). *La intervención social del Estado. El Ministerio de Bienestar Social ente dos dictaduras (Argentina, 1966 – 1983)*. Rosario: Prohistoria Ediciones.
- Pareto, Vilfredo (1987). *Escritos sociológicos*. Madrid: Alianza Editorial.
- Passeron, J. C. (1990). Biographies, flux, itinéraires, trajectories. *Revue rancaise de Sociologie*, XXXI.
- Perelmiter, L. (2016). *Burocracia Plebeya. La trastienda de la asistencia social en el Estado Argentino*. Buenos Aires: UNSAM Edita.
- Perissinotto, R. y Leite, F. (2017). Ganancias y pérdidas analíticas de la autonomía disciplinar: la relación entre ciencia política y sociología en Brasil, en Gené, M. y Vommaro, G., *La vida social del mundo político. Investigaciones recientes en sociología política (313-339)*. Los Polvorines: UNGS.
- Pojomovsky, J., Cillis, N. y Gentile, F. (2008). “*Cruzar la calle. Niños y adolescentes en las calles de la ciudad*”. Buenos Aires: Lugar Editorial.
- Pomares, J., Leiras, M., Page, M., Zárate, S., y Abdala, M. B. (2014). Los caballeros de la mesa chica. La lógica de designación de los gabinetes desde 1983. *Documento de Políticas Públicas/Análisis*, 138.
- Ramos, S., Petracci, M., Szulik, D., del Río, C. (2004). Monitoreo del Programa de Salud Reproductiva y Procreación Responsable de la Ciudad de Buenos Aires: la perspectiva de las usuarias y los profesionales. *2º Congreso Nacional de Políticas Sociales*, UNCUYO, Mendoza.
- Ríos, A. (2011). Policía y autonomía: gobierno local y seguridad en Buenos Aires, *Revista Urvio*, 9, 55-69.
- Rodríguez, L. G. (2011). *Católicos, nacionalistas y políticas educativas durante la última dictadura (1976-1983)*. Rosario: Prohistoria.
- Rodríguez, J. (2009). Reclutamiento y carrera ministerial de los ministros en España (1976-2005), Institut de Ciències Polítiques i Socials, Barcelona.

Rodriguez, G. M. (2004). Autonomía, descentralización y desconcentración en la Ciudad de Buenos Aires. *Revista Cuaderno Urbano*, 4, 99-116.

Romero, J. (2016). *La construcción de lo femenino en la vida partidaria de la Argentina reciente: el caso de las mujeres PRO*. (Tesis de licenciatura) Instituto de Desarrollo Humano, UNGS, Los Polvorines.

Teruel, J. R. (2009). Reclutamiento y carrera ministerial de los ministros en España. *WP núm. 273*, Institut de Ciències Polítiques i Socials, Barcelona.

Romero Celedón, M. T. (2005). Profesionalización de la élite política administrativa en Chile, 1990 - 2004. El proceso de mantenimiento: permanencia y circulación. Tesis de Maestría, Santiago de Chile.

Sábato, H., y Palti, E. (1990). ¿Quién votaba en Buenos Aires?: Práctica y teoría del sufragio, 1850-1880. *Desarrollo económico*, 30(19), 395-424.

Sabato, H. (1998). *La política en las calles. Entre el voto y la movilización. Buenos Aires (1862-1880)*. Buenos Aires: Sudamericana.

Sawicki, F. (2011). Para una sociología de los entornos y de las redes partidistas. *Revista de sociología*, 25, 37-53.

Serna, M. (2006) Las vías hacia el poder político. Bases sociales y carreras parlamentarias” en <http://www.rau.edu.uy/fcs/soc/Publicaciones/Libros/Archivos/LAS%BRUJAS%2006/Las Brujas4- Serna.pdf>.

Simón, J. (2006). *Entre la ciencia y la política: los think tanks y la producción de conocimientos sobre educación en Argentina*. (Tesis de maestría). FLACSO, Argentina.

Valdes, E. (1991). *Apuntes para la discusión acerca de la reforma de Buenos Aires*. Buenos Aires: Fundación Urbe.

Vommaro, G. (2011). Los pobres y la pobreza como dominio experto: contribuciones a una socio-historia” en Morresi, Sergio y Vommaro, Gabriel (Comps.), *Saber lo que se hace. Expertos y política en Argentina (79-134)*. Buenos Aires, UNGS-Prometeo.

Vommaro, G. (2015). Contribución a una sociología política de los partidos. Los mundos sociales de pertenencia y las generaciones políticas de PRO en Morresi, S. y Vommaro, G. (org.), *“Hagamos equipo” PRO y la construcción de la nueva derecha en Argentina*, (111-161). Buenos Aires, UNGS.

Vommaro, G., y Armesto, M. (2015). ¿Nuevos políticos en el partido, viejos políticos en las listas? Reclutamiento partidario y división del trabajo político en PRO, en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. *Pasado Abierto*, 1(2), 110-132.

Vommaro, G. (2017). *La larga marcha de Cambiemos. La construcción silenciosa de un proyecto de poder*. Buenos Aires: Siglo XXI Editores.

Weber, M. (2008). *El político y el científico*. Buenos Aires: Ediciones Libertador.